

Plan Stratégique 2016 - 2020

Solidarité pour les Pauvres



www.sopadc.org



Equipe SOPA après la rencontre de la préparation du Plan Stratégique - Tshikapa Mars 2016

PLAN STRATEGIQUE TRIENAL SOPA : 2017 - 2020

Résumé

- La RDC traverse depuis plusieurs années de conflit à grande échelle depuis 1994, juste après le génocide au Rwanda et fait face à d'énormes défis en raison des nombreux groupes armés opérant dans le pays y inclus les milices, des groupes rebelles et des partis politiques armés.
- La population de la RDC, à la suite de conflits et de guerres, paie un lourd tribut avec plus de cinq millions de morts et / ou de personnes déplacées, des centaines de milliers de victimes de violences sexuelles. Cela signifie que les domaines prioritaires comprendront la protection des civils et le respect des droits de l'homme, la bonne gouvernance, l'exploitation des ressources naturelles et la pauvreté.
- Les domaines de travail de SOPA en RDC se concentrent sur les activités qui soutiennent la consolidation de la paix et la stabilité pour le rétablissement précoce et le développement de la communauté.
- Précisons que « Dans un pays comme la RDC, la transition de l'aide humanitaire au relèvement précoce, à la paix et au développement est lente, non linéaire» ainsi la recommandation suivante; " Les partenaires de la RDC devraient faire davantage pour intégrer la sensibilisation aux conflits dans ses programmes, en présentant des exemples d'intégration des conflits au niveau des projets ".
- Il ressort du processus de consultation avec les communautés et le contexte national que les éléments clés pour soutenir une paix durable, la stabilité et le développement en RDC sont principalement le plaidoyer pour un accès aux services de base par les populations défavorisées, des activités de relèvement précoce et les moyens de subsistance communautaires.
- Le travail de SOPA aura plus d'impact et fera la différence s'il aborde des initiatives liées au renforcement de la paix et cible les plus pauvres et les plus défavorisés dans les zones touchées par les conflits ; s'il est délivré au niveau local. Pour ce faire, SOPA renforcera son partenariat existant avec les associations a la base, surtout celles des femmes; tout en développant et / ou en maintenant un partenariat avec d'autres organisations de la société civile, des agences des Nations Unies, des ONG internationale et des donateurs institutionnels.

1. Contexte

1.1. Situation Politique et Sécuritaire

Des violences graves liées à la situation politique ont secoué plusieurs villes dont Kinshasa, en janvier 2015 puis en décembre 2017. La signature de l'accord dit «de la Saint Sylvestre», le 31 décembre 2016, a nettement apaisé les tensions. Deux gouvernements d'union nationale ont déjà été nommés mais la tension politique reste toujours vive. Des élections devraient intervenir au 23 Décembre 2018. Cependant, dans le contexte politique préélectoral, il n'est pas exclu que des faits de violence se reproduisent.

L'Est du pays est resté le théâtre d'actions de différents groupes armés. De nombreux mouvements de populations ayant fui les combats sont observés dans les provinces du sud et Nord Kivu, Tanganyika, Ituri et Maniema. Par ailleurs, les Forces armées de RDC (FARDC) mènent plusieurs opérations militaires contre différents groupes armés nationaux et étrangers dans l'est du pays, dont en Ituri (contre différentes milices), dans le Haut-Uélé (contre la Lord's Resistance Army), au Nord et Sud-Kivu contre les FDLR (Forces démocratiques de libération du Rwanda) et contre les ADF-NALU dans la région de Béni (Nord-Kivu).

L'est du pays est soumis au risque de catastrophe naturelle en raison de l'activité volcanique au Nord-Kivu. La dernière éruption volcanique du Nyiragongo à Goma date de 2002, celle du Nyamulagira de 2004. Un tremblement de terre (de magnitude 5,6) a affecté les villes de Goma (Nord-Kivu) et surtout de Bukavu (Sud-Kivu) le 7 août 2015. Enfin, l'Est connaît aussi le cycle d'épidémies notamment le choléra et la rougeole.

La situation sécuritaire dans ces provinces de Haut-Lomami, Tanganyika, Lualaba, Haut-Katanga demeure préoccupante, en particulier dans le triangle Pweto-Manono-Mitwaba, aux confins des districts du Tanganyika, de la région de Kalemie (conflit coutumier meurtrier entre Lubas et Pygmées) et du Haut-Katanga, où les agissements de groupes armés ont provoqué des déplacements massifs de populations. Par ailleurs, des actes isolés de banditisme ont été observés aux environs immédiats de Lubumbashi depuis les événements du 30 décembre 2013, y compris sur l'axe routier principal conduisant vers le poste-frontière de Kasumbalesa et la Zambie. Et aussi suite à mandat d'arrêt lancé contre l'Ex-gouverneur du Katanga Moïse Katumbi. En dépit d'un calme apparent, une vigilance élevée s'impose.

Le Kasai historique connaît en effet un regain de violence depuis août 2016. Dans cette région très déshéritée, les problèmes sociaux se sont cristallisés autour de problèmes de successions de chefs traditionnels pour déboucher sur des affrontements qui ont fait plusieurs centaines de morts ces derniers mois. Les villes de Kananga, Bunkonde, Tshimbulu et de Tshikapa ont été visées par des attaques visant les représentants de l'autorité centrale congolaise. La situation s'est un peu calmée mais reste volatile.

Depuis les événements de violence entre Enyele et Munzaya en 2009-2010, les provinces de l'Equateur, Sud et Nord-Ubangi, Mongala et Tshuapa ne font face qu'aux catastrophes naturelles, notamment les inondations et les vents violents. Notons aussi le cycle de l'épidémie de choléra le long du fleuve Congo. Les provinces du Nord et Sud Ubangi ont aussi accueillies les réfugiés centrafricains depuis 2013.

1.2. Analyse et Perspectives

Les élections de 2006 en République démocratique du Congo (RDC) ont été les premières élections libres dans le pays depuis son indépendance en 1960.

Les deux mandats de Kabila ont été calmes en général, à l'exception de certains affrontements dans l'Est impliquant des groupes rebelles nationaux et locaux avec l'armée nationale soutenue par les troupes de maintien de la paix de l'ONU. Les violences ont été aussi signalées dans la région du Kasai depuis 2016.

On peut également noter que les relations entre certains voisins de la RDC se sont sensiblement dégradées en termes de diplomatie. Les élections présidentielles au Rwanda ont été organisées avec succès au Rwanda et le passage de force au Burundi persiste et crée une instabilité. L'analyse ci-dessus est un indicateur clé qui montre que la situation générale du pays est instable et a encore besoin de la réponse humanitaire.

2. SOPA en RDC

2.1. Notre travail en RDC

2.1.1. Situation humanitaire

Malgré l'amélioration récente des conditions de sécurité, rien n'indique que la crise humanitaire de longue date de la RDC s'améliorera de manière significative en 2018 ou par la suite comme le montrent les indicateurs sur le nombre des personnes en besoin d'aide humanitaire (HRP 2018). Dans le même temps, la stratégie d'intervention de la communauté internationale évolue vers des initiatives qui favorisent la stabilisation et le relèvement. Mais certaines ONGI ont le sentiment que le gouvernement n'est pas encore assez fort pour mener ce processus de mieux répondre aux besoins des citoyens. Nous serons confrontés à des situations d'urgence principalement pendant cette période électorale;

2.1.2. Tendances socio-économiques et croissance (promotion du développement durable)

Santé

Les conflits armés et l'insécurité en RDC, aggravés par le manque d'accès aux services de soins obstétricaux d'urgence, ont conduit à une crise sanitaire dans la région. Les taux de mortalité maternelle, déjà élevés, sont encore plus élevés dans les zones les plus touchées par les conflits armés. On y trouve l'incidence des accouchements non assistés, l'absence d'un système de référence efficace, la faible capacité des prestataires de services, l'insuffisance des produits de santé reproductive, l'échec des systèmes d'évacuation rapide (y compris les moyens de transport fiables) et un faible taux de prévalence contraceptive. 5%), et les grossesses précoces (19% de toutes les grossesses sont des grossesses chez les adolescentes.) Parmi de nombreuses communautés, les mariages précoces ou les unions informelles sont très répandues et l'âge d'initiation sexuelle est faible - 25% des filles âgées de 15 à 19 ans sont mères.

2.1.3. Situation politique et intérêt géostratégique

Elections

Lors des campagnes présidentielles de 2006 et 2011, Kabila a promis la reconstruction des infrastructures et la consolidation de la démocratie, mais très peu de progrès ont été réalisés depuis décembre 2006. La situation socio-économique s'est détériorée dans la majeure partie du pays. Le pluralisme politique s'est rétréci, l'opposition étant virtuellement exclue dans le processus de la

gestion du pays. La répression policière brutale contre le mouvement politico-culturel Bundu dia Kongo au Bas-Congo et une série d'arrestations arbitraires d'activistes, de journalistes et de parlementaires ont mis en péril la liberté d'expression.

Toutes les réformes institutionnelles et préparatifs électoraux, dans une large mesure, ont été retardés. Des préoccupations majeures issues de l'accord de St Sylvestre demeurent non appliqués, telle que convenue avec toutes les parties prenantes.

La RDC tiendra ses élections présidentielles et législatives le 23 Décembre 2018, selon la Commission électorale Nationale indépendante (CENI). Alors que le président en fin de son dernier mandat ne donne pas une position claire quant à sa participation à ces élections. Une mauvaise organisation de ces dernières entrainera une explosion selon les analystes politiques vus la tension qui règne dans le pays.

Exploitation des ressources naturelles

Le Groupe d'experts a publié en décembre 2008 un rapport qui explique comment les groupes armés de l'est de la RDC financent leurs activités grâce à l'exploitation illégale des ressources naturelles et apporte la preuve de la collaboration et du soutien des multinationales.

3. La stratégie du programme SOPA en RDC selon les objectifs

Comme indiqué ci-dessus, le contexte de la RDC est fortement influencé par les nombreux conflits et guerres qui ont contribué de manière significative et tristement aux problèmes humanitaires et socio-économiques auxquels il est confronté. Les indicateurs correspondants montrent qu'il faudrait des années pour surmonter les problèmes liés au conflit tels que la pauvreté, une répartition équitable des ressources du pays, un gouvernement responsable plus sensible aux besoins des citoyens, le respect des droits humains et la protection des civils.

L'affirmation ci-dessus est confirmée par la reconnaissance que la RDC est potentiellement un pays riche avec des ressources telles que le bois, les diamants, l'or, le coltan et la cassitérite (minerai d'étain) qui ont directement alimenté l'une des guerres les plus brutales d'Afrique. Graves violations des droits de l'homme commises par des acteurs congolais et étrangers pendant le conflit ... "

La réadaptation à long terme est un défi pour la population locale, principalement dans l'Est et pour les agences humanitaires.

Répondre aux besoins de secours immédiats des personnes touchées par le conflit (déplacés internes, rapatriés et autres personnes défavorisées) est une tâche importante pour SOPA à travers son programme d'urgence et de relèvement rapide.

Des actions concrètes de plaidoyer seront entreprises pour s'assurer qu'elles contribuent au développement du pays et à l'élévation du niveau de vie de la population congolaise. Ceci a été résumé parfaitement dans la déclaration suivante d'un des bénéficiaires que SOPA a rencontré lors d'une visite sur le terrain: «Nous n'avons pas besoin de votre nourriture, nous n'avons pas besoin de vos semences, donnez-nous la paix et nous les produirons nous-mêmes.

Le changement que les programmes de SOPA peuvent apporter à la vie des gens consiste à prendre des mesures qui créent des conditions de paix et de stabilité tout en influençant les décideurs.

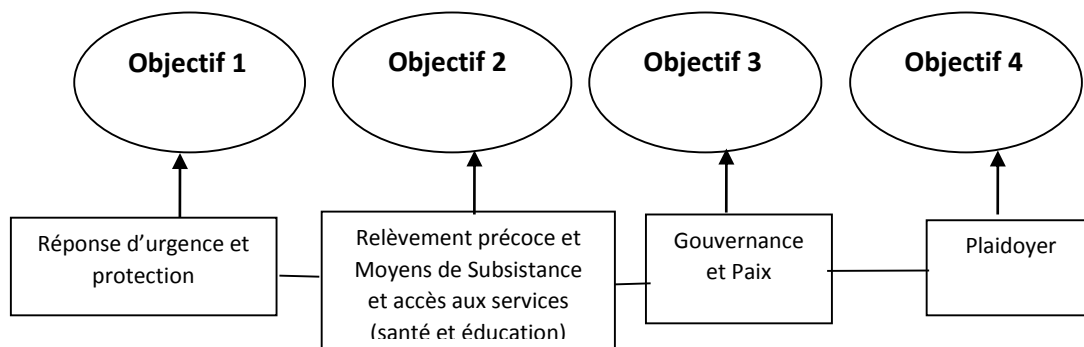
Objectif. 1. répondre aux crises humanitaires de manière opportune et efficace, tout en cherchant des occasions

Objectif 2. Amorcer un relèvement rapide promouvoir des moyens de subsistance durables et l'autosuffisance dans les communautés, l'accès aux services de base (santé et éducation)

Objectif 3. Travailler à la gouvernance participative et à la consolidation de la paix ou à une plus large participation à la prise de décision.

Objectif 4. SOPA est habilitée à influencer plus efficacement le gouvernement, le secteur privé et les acteurs clés aux niveaux local et national pour assurer la gestion responsable des ressources naturelles, l'accès aux services de base et les conditions d'une paix durable

Cadre Logique par objectif



4. Où travaillons-nous ?

SOPA travaille actuellement dans 5 provinces de la RDC, dont le Nord et le Sud Kivu, le Kasai, l'Equateur et la ville province de Kinshasa, qui étend ses activités à la province du Kongo central.

Les analyses récentes de certains bailleurs de fonds institutionnels comme ECHO et les agences des Nations Unies ont suggéré pour les années à venir, les problèmes les plus importants en matière de santé, sécurité alimentaire, malnutrition, violence sexuelle, protection et déplacement (PDI et rapatriés). Ce sont ces analyses qui ont influencées la présence actuelle de SOPA. En même temps, SOPA est disposée à se déployer dans n'importe quelle province si elle a un financement disponible.

5. Nos partenaires

SOPA travaille avec toutes les organisations locales, nationales, internationales, les agences des Nations Unies, les bailleurs des fonds et le secteur privé dans la seule condition de partager la même vision et les mêmes valeurs, pour le bien-être des populations défavorisées.

La capacité de SOPA à mobiliser des fonds, à renforcer la capacité des associations a la base et à accéder directement aux fonds institutionnels des donateurs sera un élément clé qui aidera à la fois SOPA et ses partenaires à avoir plus d'impact.

SOPA continuera à développer et à maintenir le partenariat existant avec les structures locales, tout en maintenant et en travaillant (autant que possible) avec d'autres organisations de la société civile pour des raisons stratégiques.

6. Nos bénéficiaires

En travaillant dans les zones les plus touchées par les conflits et en établissant un partenariat stratégique avec les associations à la base, SOPA espère accéder aux personnes les plus pauvres et les plus défavorisées.

Le processus de reddition de comptes, y compris le mécanisme de traitement des plaintes présenté officiellement aux partenaires, sera très utile pour s'assurer que la communauté que nous avons l'intention d'aider est effectivement touchée.

Les populations les plus pauvres et les plus défavorisées dans le contexte de la RDC concernent la communauté directement touchée par le conflit et les guerres comme les déplacés internes, les retournés, les victimes de SGBV, les enfants séparés et non accompagnés, les enfants des rues ainsi que les familles indirectement touchées. Cette communauté est classée comme une population à risque potentiel de vulnérabilité et de manipulation (politique, ethnique, violence, recrutement d'enfants soldats ...)

Certains programmes de plaidoyer peuvent également cibler un groupe plus large de la population sous un risque potentiel, mais aussi des décideurs et un groupe particulier de la communauté (leaders et groupes).

7. Défis majeurs

Les plus grands défis restent l'instabilité de la situation politique du pays, les conflits et les défis liés à la mobilisation des fonds pour la réalisation des objectifs assignés dans ce plan stratégique triennal.

8. Vision et objectifs

Vision - 2018

D'ici à 2021, SOPA et ses partenaires en République Démocratique du Congo auront contribué, en plaidant de manière concrète et perceptible, à une société durable, pacifique et productive et au renforcement des mécanismes de gouvernance responsable.

Objectif - 2018

Les personnes touchées par un conflit ont un niveau de vie acceptable et contribuent au développement pacifique de la société, individuellement ou par l'intermédiaire de la société civile.

7 – Analyse des risques

Objectif	Risque	Niveau	Impact sur Programme	Contingence
1	Résurgence de la violence et abus des droits de l'homme	Faible-Moyen	Réduire les activités de relèvement précoce en mettant davantage l'accent sur les interventions d'urgence immédiates.	Mettre l'accent sur les PDI dans le cadre de la préparation aux situations d'urgence

2	La situation politique en RDC instable	Moyen	Perturber la mise en œuvre du programme ; difficile d'accéder à certaines zones - problèmes de voyage / sécurité.	Le programme devrait être flexible pour permettre aux partenaires d'adapter et de mettre en œuvre des projets dans des zones sûres.
5	Faible croissance économique	Moyen-Élevé	Contraintes opportunités de moyens de subsistance	Innover pour conserver l'attention du marché ; résoudre les problèmes d'accès au marché
6	Manque de fournisseurs de services locaux	Moyen	Pression sur les partenaires pour qu'ils agissent en tant que fournisseurs de services ; limite la capacité des bénéficiaires à accéder aux services	Affiner la stratégie de plaidoyer pour encourager la fourniture de services appropriés dans les communautés cibles.
7	Les communautés ne veulent pas s'engager avec des partenaires.	Faible	Réduction du nombre de bénéficiaires	Les partenaires choisissent de travailler avec des communautés plus réceptives.
8	Incapacité de financer le programme de consolidation de la paix et de développement.	Moyen	Mise en œuvre impossible	Recherchez plus des fonds ; écrire des projets l'adaptés aux stratégies des donateurs.
9	Les organismes gouvernementaux ne veulent pas établir de lien avec le programme.	Faible	Mise en œuvre impossible	Engager les principaux donateurs institutionnels.



RESUME APPROCHE STRATEGIQUE SOPA 2016 - 2020

PRESENTATION & OBJECTIFS

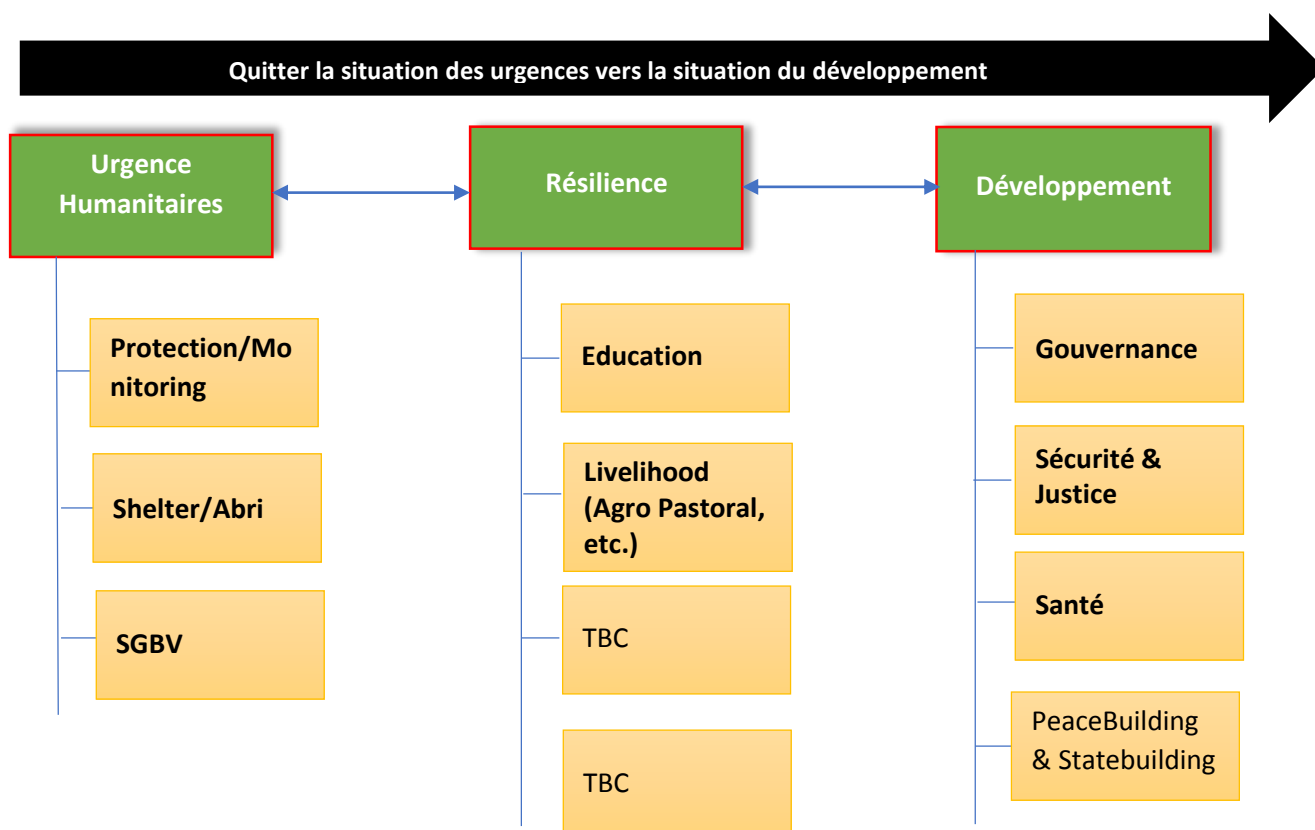
Créée le 08 Août 2002 à Kinshasa, en République Démocratique du Congo, la Solidarité pour les Pauvres, SOPA en sigle, est une Organisation Non Gouvernementale (ONG) de droit congolais et dont les principaux objectifs sont :

- Appui aux initiatives à la base en faveur des groupes les plus vulnérables et l'accompagnement des communautés pour l'auto développement ;
- Contribuer à la réduction de la pauvreté par le renforcement des capacités de résilience aux chocs et crises multiformes ;
- Favoriser l'accès de ces groupes vulnérables aux sources de revenus ;
- Aider les groupes marginalisés à se réinsérer dans la communauté (les enfants de la rue, les élèves hors système scolaire, les filles dites filles-mères et autres...)
- Assister les personnes victimes des catastrophes naturelles, des conflits armés ou autres ainsi que les groupes sociaux les plus vulnérables (femmes, les enfants, déplacés et retournés internes etc..).

Depuis sa création jusqu'à ce jour, la SOPA évolue dans les urgences humanitaires, le développement durable et les activités sociales.

AXES DE TRAVAIL :

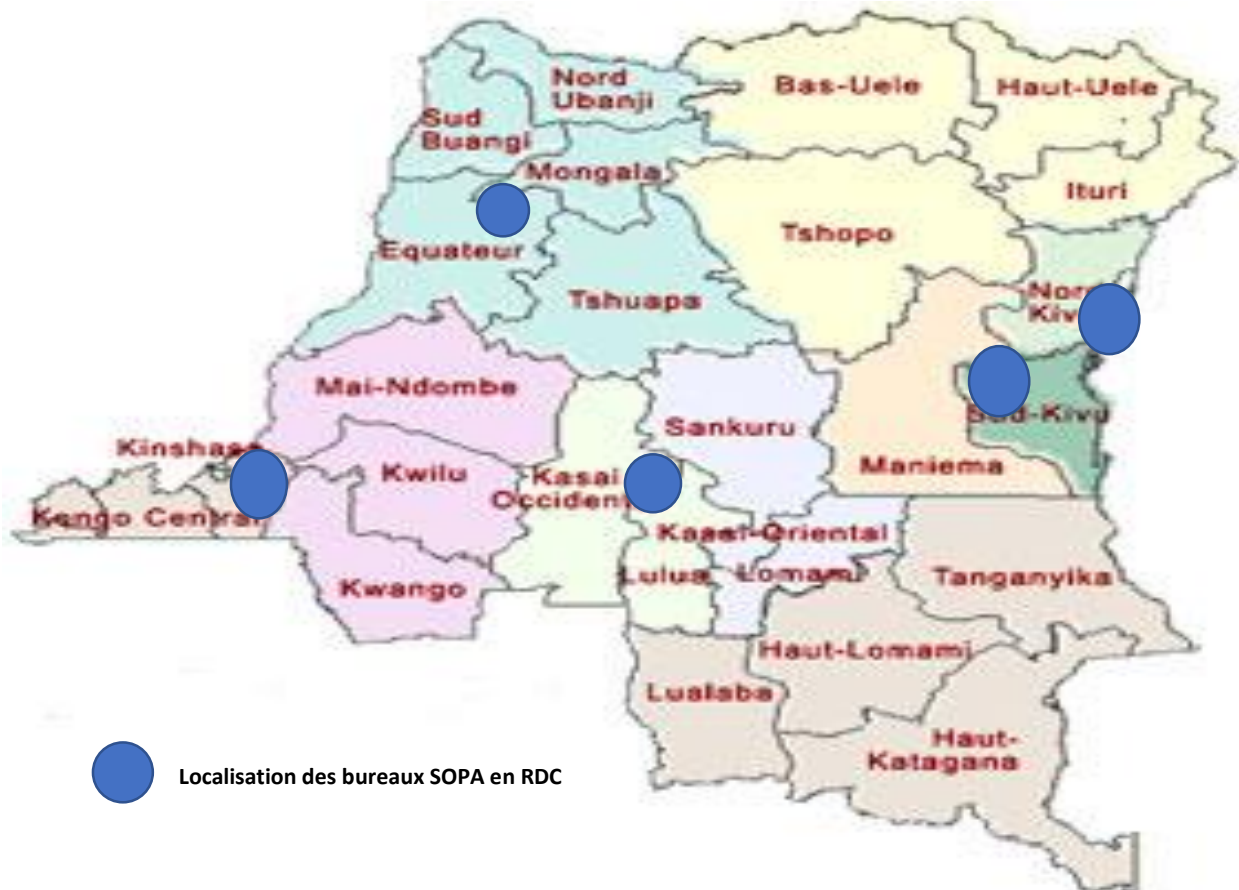
1. Urgence Humanitaire
2. Résilience : Early Recovery (Livelihood, Education, etc.)
3. Développement : Justice & Sécurité, Genre & Paix, Gouvernance (Plaidoyer, etc.)



Actuellement SOPA exécute des projets ci-après avec ses partenaires :

- Sous l'appui financier de **Concern Worldwide** : 2007 – Projet d'appui aux personnes vivants avec le VIH/SIDA dans la commune de Kisenso – Kinshasa. Ce projet avait comme objectif, l'appui en vivres aux PVV¹, l'appui à la mise en place des activités génératrices de revenus, leur accompagnement et leur référencement vers une structure de microfinance (épargne et crédit) ;
- Avec les fonds de **CAFOD (Catholic Agency For Overseas Development)**:2014-2015 – Projet de récupération des enfants hors système scolaire dans le district de Kwango (Actuelle province de Kwango. Le projet avait comme objectif de réinsérer les enfants hors système scolaire dans les écoles environnantes, de leur milieu d'habitation ainsi que l'appui aux écoles qui acceptaient de les accueillir. Cet appui consistait à mettre en place un plan de développement pour celles-ci et fourniture en matériels et intrants – comme tableaux, pupitres, craies, kit enseignants, livres etc.;
- En sous-traitance avec **ADSSE/ UNICEF**: 2016 - Nous avons travaillé comme sous-traitance d'ADSSE dans le programme villages et écoles assainies dans la province de l'Equateur. Notre rôle était de sensibiliser les villageois dans la mise en place des structures hygiéniques dont les latrines, les trous à ordures, les dispositifs de lavage de mains et faire le suivi de la durabilité de celles-ci. Aussi, avions-nous la mission de faire la promotion des pratiques familiales essentielles dans les villages identifiés ;
- Fonds Propres : 2017 – **SOPA** a commencé depuis Février de l'année 2017, un projet d'accompagnement des jeunes désœuvrés dans le territoire de Kasangulu dans le Congo Central. Ce projet est à sa première phase qui consiste à apprendre à ces jeunes les meilleures techniques agro-pastorales et leur doter à la fin de leur formation des kits pouvant les aider à commencer une activité agro-pastorale. Ce projet installé au village Kinseki, voudrait créer un grand centre de formation, de récupération et d'accompagnement des jeunes dans le domaine des métiers (Agricultures, Elevage, Pisciculture, Transformation des produits agricoles, Menuiserie, Maçonnerie, Cordonnerie et maroquinerie etc.
- Fonds Propres avec appui technique et matériel de **l'UNICEF** : **SOPA**, gère actuellement un Espace Ami d'Enfants dans le cadre du projet « **Appui à la surveillance et promotion des actions de prévention et protection des enfants affectés par la crise, particulièrement ceux non accompagnés/séparés, victime d'abus, de violence et d'exploitation dans la ville de Tshikapa, province du Kasai** », pour prendre en charge les enfants non accompagnés et séparés issus de la crise KamwinaNsapu dans cette province.
- Hormis la prise en charge des enfants, nous identifions aussi les cas de protection par rapport à la typologie des vulnérabilités de chaque enfant pour un référencement dans les structures de prise en charge approprié
- Il ya lieu de signaler que depuis le début du projet nous avons encadré 1.895 enfants et dont (filles 452 et Garçons 1443) enregistré dans les registre tenus par les encadreurs au sein de L'espace ami d'enfants. Dont 748 enfants déplacés soit 33,5% et 1147 enfants de la communauté d'accueil soit 60,5%.

OU TRAVAILLONS-NOUS ?



Nous avons un bureau :

- A KINSHASA : Représentation nationale ;
- A GOMA : Représentation Provinciale du Nord Kivu ;
- A BUKAVU : Représentation Provinciale du Sud Kivu ;
- A TSHIKAPA : Représentation Provinciale du KASAI ;
- A MBANDAKA : Représentation Provinciale de l'ex. Province de l'Equateur.

HEORIE DE CHANGEMENT DE SOPA _ VISION 2020

